**ICRML**
Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques

**CIRLM**
Canadian Institute for Research on Linguistic Minorities

# Le carrefour national de la recherche sur les communautés de langue officielle en situation minoritaire

**Plan stratégique 2023-2028** →

**Mars 2023**

# TABLE DES MATIÈRES


INTRODUCTION ____ 3

ORIENTATIONS GÉNÉRALES ____ 4

BUTS STRATÉGIQUES DE L'ICRML ____ 5

AXES DE RECHERCHE DE L'ICRML ____ 5

MOBILISATION DES CONNAISSANCES ____ 7

1. La veille de la recherche sur les CLOSM et des enjeux émergents ____ 7

2. La production de nouvelles connaissances sur les enjeux des CLOSM et d'autres minorités linguistiques ____ 8

3. La diffusion des résultats dans les milieux académiques, communautaires et gouvernementaux ____ 8

4. La recherche collaborative avec des chercheuses, des chercheurs et des partenaires communautaires et gouvernementaux ____ 9

RETOMBÉES DES ACTIVITÉS DE L'ICRML ____ 9

L'ENGAGEMENT DE L'ICRML ENVERS L'ÉQUITÉ, LA DIVERSITÉ, L'INCLUSION ET LA DÉCOLONISATION (EDI-D) ____ 10

ANNEXE ____ 11

# INTRODUCTION

Depuis sa création en 2002, l'Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques (ICRML) s'appuie sur un plan stratégique. Celui-ci sert de référence pour élaborer un plan annuel de mise en œuvre. Ce nouveau plan stratégique vise à orienter les activités de l'ICRML pour les cinq prochaines années, soit de 2023 à 2028 en insistant sur la mobilisation des connaissances scientifiques produites sur les communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) et le rayonnement de l'expertise de l'Institut.

Le plan stratégique de l'ICRML 2023-2028 sera mis en œuvre à compter de 2023 alors que le gouvernement du Canada aura modernisé la *Loi sur les langues officielles* et lancé le Plan d'action pour les langues officielles 2023-2028. Il s'agira d'une période charnière pour les CLOSM. La mise en œuvre du plan stratégique quinquennal de l'ICRML se fera en portant une attention particulière au suivi des mesures du gouvernement fédéral dans le domaine des langues officielles et de leurs incidences sur les communautés.

Pour l'aider à élaborer son plan stratégique, l'ICRML a mené un sondage en février 2022 auprès des organismes membres du Forum des leaders de la Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada (FCFA). Le sondage visait à mieux connaître les besoins en recherche liés aux communautés francophones en situation minoritaire (CFSM). La grande majorité des organismes répondants ont indiqué qu'ils souhaitent participer à une activité que pourrait organiser l'ICRML pour appuyer l'identification de besoins en recherche. Le 31 mai 2022, l'ICRML a organisé un groupe de discussion d'une durée de trois heures sur la recherche et la francophonie canadienne. En plus de représentantes et de représentants des organismes membres du Forum des leaders de la FCFA, l'Institut a invité le Réseau de recherche sur les communautés québécoises d'expression anglaise (QUESCREN) à participer à la rencontre afin d'apporter sa perspective plus large relativement à la recherche sur les minorités linguistiques.

# ORIENTATIONS GÉNÉRALES

## Vision

L'ICRML veut être le leader de la recherche sur les communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLSOM) et le guide pour les instances gouvernementales et les actrices et les acteurs engagés dans l'épanouissement des CLOSM.

## Mission

Par ses activités de recherche et de mobilisation des connaissances, l'ICRML promeut une meilleure connaissance de la situation des CLOSM et offre une meilleure compréhension de leurs enjeux prioritaires.

## Valeurs

*Excellence, pertinence et collaboration en recherche*

Tout en misant sur l'excellence en recherche, l'ICRML mène des activités de recherche pertinentes pour les CLOSM en s'appuyant sur la collaboration entre chercheuses, chercheurs, intervenantes, intervenants, décideuses et décideurs[1].

[1] Les intervenantes et les intervenants réfèrent aux organismes qui se vouent au développement et à l'épanouissement des CLOSM, tandis que les décideuses et les décideurs réfèrent aux actrices et aux acteurs politiques dont les décisions ont des effets sur les CLOSM.

# BUTS STRATÉGIQUES DE L'ICRML[2]

1. Instaurer, réaliser et appuyer des recherches contribuant à l'avancement des connaissances sur les CLOSM.
2. Instaurer, réaliser et appuyer des recherches pouvant contribuer à développer des interventions et des politiques visant la progression de la vitalité des CLOSM.
3. Collaborer avec les organismes des CLOSM et les instances gouvernementales interpellées par les questions de langues officielles au Canada pour favoriser la promotion de la recherche sur les CLOSM.
4. Créer des occasions d'échange et de collaboration entre les chercheuses, les chercheurs, les intervenantes, les intervenants, les décideuses et les décideurs intéressés à la question des CLOSM.
5. Stimuler l'intérêt auprès des étudiants et des étudiantes au postsecondaire et des chercheuses et des chercheurs sur les questions touchant les CLOSM.

# AXES DE RECHERCHE DE L'ICRML

Comme l'indique sa mission, l'ICRML vise à accroître les connaissances sur la situation des CLOSM du Canada et à obtenir une meilleure compréhension des enjeux prioritaires qui les concernent. Il le fait en mettant l'accent sur la situation minoritaire de ces communautés. L'enjeu qui sous-tend l'ensemble des travaux de recherche de l'Institut touche le maintien, le développement, l'épanouissement ou la vitalité des CLOSM. Les axes et les thèmes de recherche de l'Institut reflètent et balisent ses activités de recherche.

L'ICRML mène des travaux de recherche sur l'ensemble des CLOSM au pays, à savoir les communautés francophones en dehors du Québec et la communauté anglophone au Québec. Au Québec, l'ICRML a un partenariat de recherche avec le Réseau de recherche sur les communautés québécoises d'expression anglaise (QUESCREN). Il aborde les questions relatives aux CLOSM dans les divers secteurs d'activités qui composent les CLOSM (santé, éducation, économie, arts et culture, médias, etc.) et concernant les divers groupes de la population (jeunes, aînées, aînés, femmes, immigrantes, immigrants etc.). Il le fait en s'entourant d'un réseau de chercheuses et de chercheurs associés qui contribuent à la réalisation des projets de l'Institut.

[2] Les buts ont été définis à la création de l'Institut à partir de l'accord de financement avec Patrimoine canadien le 26 mars 2002.

Les activités de recherche de l'ICRML portent sur quatre axes qui ont été révisés et adoptés en 2023 : 1) Populations et contextes; 2) Identité et diversité; 3) Voix et actions et 4) Développement et épanouissement. De plus, l'approche EDI-D est favorisée dans chacun des axes en intégrant ses principes définis par le Comité de coordination de la recherche au Canada (CCRC)[3].

L'axe de recherche ***Populations et contextes*** se concentre sur la création de portraits démographiques des CLOSM pour mieux comprendre la dynamique sociale, y compris les comportements et les besoins de divers segments de la population. Voici quelques exemples de thèmes pouvant être explorés sous cet axe :

- composition de la population;
- dimensions générationnelles et géographiques;
- ruralité et urbanité;
- mouvements migratoires;
- immigration.

L'axe de recherche ***Identité et diversité*** se concentre sur les phénomènes sociétaux qui contribuent à la construction et à l'évolution des expressions identitaires dans les CLOSM, que ce soit sur le plan collectif ou au niveau individuel. Voici quelques exemples de thèmes pouvant être explorés sous cet axe :

- acquisition et transmission des langues et comportements langagiers;
- expressions artistiques et culturelles;
- mémoire et patrimoine;
- multiculturalisme et décolonisation;
- intégration et inclusion (genres, groupes ethnoculturels, disparité économique, etc.).

L'axe de recherche ***Voix et actions*** se concentre sur l'engagement, la mobilisation et l'organisation des citoyennes et des citoyens dans les CLOSM et leur reconnaissance de même que la mise en œuvre de la législation linguistique. Voici quelques exemples de thèmes pouvant être explorés sous cet axe :

- participation des citoyennes et des citoyens à la vie communautaire;
- représentation et représentativité et visibilité médiatique des communautés;
- perspectives au sein des communautés et discours externes à leur égard;
- pratiques et gouvernances organisationnelles;
- respect des droits linguistiques.

[3] Celui-ci dirige le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG), le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH) et les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). Pour plus d'informations concernant l'EDI au CCRC, veuillez consulter cette page Web : https://www.canada.ca/fr/comite-coordination-recherche/priorites/equite-diversite-inclusion-recherche.html

L'axe de recherche ***Développement et épanouissement*** se concentre sur les facteurs qui influent sur l'évolution de la vitalité mémorielle, culturelle, sociale et économique des CLOSM. Voici quelques exemples de thèmes pouvant être explorés sous cet axe :

- accès à des services de qualité dans les communautés;
- complétude institutionnelle;
- accompagnement et financement des communautés;
- innovation et transformation des communautés;
- prospérité et résilience des communautés.

# MOBILISATION DES CONNAISSANCES

La mobilisation des connaissances est au cœur des activités de l'ICRML. Celle-ci repose sur :

1. la veille de la recherche sur les CLOSM (la connaissance de la recherche qui s'est faite et se fait sur les CLOSM);
2. la production de nouvelles connaissances sur les enjeux des CLOSM;
3. la diffusion des résultats dans les milieux académiques, communautaires et gouvernementaux;
4. la recherche collaborative et la coproduction des connaissances avec des chercheuses, des chercheurs et des partenaires communautaires et gouvernementaux;

## 1. LA VEILLE DE LA RECHERCHE SUR LES CLOSM ET DES ENJEUX ÉMERGENTS

L'équipe de l'ICRML répertorie les travaux de recherche effectués sur les CLOSM. Cette veille de la recherche permet de cerner les enjeux, les besoins relatifs à la recherche sur les CLOSM et les pratiques les plus innovantes en termes d'application de la recherche. La participation des membres de l'équipe de l'ICRML au Forum des leaders et à divers comités de consultation offre l'occasion de saisir les enjeux émergents au sein des CLOSM. Cela permet d'actualiser les connaissances sur les CLOSM et de mener des travaux de recherche en lien avec les études les plus récentes sur ces communautés. Cette veille garantit la pertinence des approches de recherche en fonction du contexte des CLOSM et permet de réaliser des avancées en matière de connaissances.

## 2. LA PRODUCTION DE NOUVELLES CONNAISSANCES SUR LES ENJEUX DES CLOSM ET D'AUTRES MINORITÉS LINGUISTIQUES

En misant sur l'excellence, la pertinence et l'engagement de la recherche, l'ICRML réalise des projets commandités et initie des projets indépendants selon ses différents axes de recherche. Dans ses travaux et ses activités de diffusion des connaissances, l'ICRML apporte une dimension critique qui exprime son indépendance et renforce sa crédibilité. L'ICRML a développé au fil des ans une expertise qui peut servir à comprendre les défis qui se présentent à d'autres groupes linguistiques en situation de minorité au Canada ou ailleurs dans le monde. L'Institut peut, en retour, faire bénéficier les CLOSM d'une compréhension des dynamiques sociolinguistiques dans ces autres groupes. La perspective comparative contribue à l'innovation sociale sur le plan de la vitalité linguistique et du développement des CLOSM.

## 3. LA DIFFUSION DES RÉSULTATS DANS LES MILIEUX ACADÉMIQUES, COMMUNAUTAIRES ET GOUVERNEMENTAUX

L'avancement et la diffusion des connaissances dans les axes de recherche de l'ICRML contribuent à une meilleure compréhension des enjeux du développement des CLOSM tant dans les milieux académiques, communautaires que gouvernementaux. L'Institut s'assure de diffuser ses travaux dans ces trois milieux afin de :

- faire avancer la compréhension des enjeux du développement chez les chercheuses, les chercheurs, les intervenantes et les intervenants;
- favoriser l'utilisation des connaissances produites chez les intervenantes et les intervenants;
- favoriser la conception de politiques publiques qui appuient le développement des CLOSM;
- sensibiliser le public aux enjeux des CLOSM;
- stimuler la recherche en intégrant des chercheuses et des chercheurs de la relève aux projets de l'ICRML.

## 4. LA RECHERCHE COLLABORATIVE AVEC DES CHERCHEUSES, DES CHERCHEURS ET DES PARTENAIRES COMMUNAUTAIRES ET GOUVERNEMENTAUX

L'ICRML réalise ses projets de recherche et de diffusion des connaissances à l'aide de liens de collaboration qu'il tisse avec des personnes provenant d'autres institutions et des partenaires gouvernementaux et communautaires. Ces liens de collaboration sont au cœur de la réussite de l'Institut. Ils offrent les meilleures conditions pour produire des travaux de recherche qui sont pertinents pour les CLOSM et qui éclairent, voire inspirent les pratiques de ses actrices et de ses acteurs. Ces personnes peuvent obtenir un statut de chercheuse ou de chercheur associé au sein de l'Institut.

# RETOMBÉES DES ACTIVITÉS DE L'ICRML

De nouvelles connaissances sur les CLOSM qui :

- enrichissent les débats dans les milieux de recherche et dans ces communautés;
- informent et sensibilisent les publics, les décideuses, les décideurs, les intervenantes et les intervenants des enjeux de ces communautés;
- éclairent les interventions communautaires et les politiques publiques concernant ces communautés.

Le plan stratégique est accompagné d'un plan de mise en œuvre faisant état des projets selon des indicateurs permettant le suivi de leur état d'avancement et de leur alignement sur les objectifs du plan.

# L'ENGAGEMENT DE L'ICRML ENVERS L'ÉQUITÉ, LA DIVERSITÉ, L'INCLUSION ET LA DÉCOLONISATION (EDI-D)

L'ICRML, en se consacrant à l'étude des communautés linguistiques en situation minoritaire, s'inscrit dans une démarche de compréhension des dynamiques sociales entourant les rapports entre groupes majoritaires et minoritaires. Il porte une attention particulière aux enjeux liés à l'équité, la diversité, l'inclusion et la décolonisation (EDI-D) concernant des groupes sous-représentés au sein de la société canadienne et des CLOSM. Parmi les groupes désignés comme étant sous-représentés, il y a les femmes, les membres des Premières Nations, les membres des communautés inuit et Métis, les personnes racialisées, les personnes ayant une incapacité et les membres des communautés 2SLGBTQ+[4].

Dans ses travaux de recherche et de mobilisation des connaissances, l'ICRML aborde l'EDI-D principalement sous trois aspects :

1) les **méthodologies de recherche** en adoptant des approches comme l'ACS+ ou l'analyse intersectionnelle qui permettent une meilleure équité dans la collecte de données sur les différents groupes désignés;
2) les **problématiques de recherche** en développant une meilleure compréhension des situations d'injustices sociales et des processus de discrimination, mais aussi de résilience et de résistance des groupes désignés au sein des CLOSM;
3) la **coconstruction** et la **diffusion des connaissances** en participant ou en organisant des activités impliquant et favorisant l'expression des membres appartenant à des groupes désignés au sein des CLOSM.

De plus, l'ICRML s'engage au sein de sa structure organisationnelle à respecter les valeurs de l'EDI-D afin que les personnes qui y travaillent et qui font partie des groupes sous-représentés de la société canadienne et des CLOSM puissent bénéficier d'un milieu de vie et de travail respectueux du développement de leur plein potentiel.

[4] Selon l'énoncé des trois organismes subventionnaires canadiens (Conseil de recherches en sciences humaines, Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie et Instituts de recherche en santé). Énoncé en ligne : https://www.nserc-crsng.gc.ca/InterAgency-Interorganismes/EDI-EDI/Index_fra.asp et selon l'engagement de l'Université de Moncton envers l'EDI et son adhésion à la charte Dimensions, une initiative des trois organismes fédéraux ci-dessus.

# ANNEXE

## Processus

- Approbation par le conseil d'administration (CA) de concevoir un plan stratégique quinquennal pour l'ICRML;
- Consultations d'organismes communautaires (hiver et printemps 2022)
- Discussion avec les membres du comité des programmes (printemps 2022)
- Réflexion au sein de l'équipe de l'ICRML (printemps et automne 2022, sondage auprès des organismes et groupe de discussion, discussion au comité des programmes);
- Préparation d'un document de discussion et distribution aux membres du CA (décembre 2022);
- Rédaction et présentation de la version préliminaire du plan stratégique au CA (décembre 2022);
- Rédaction et présentation de la version finale du plan stratégique au CA le : __5 décembre_____ 2023;
- Adoption du plan stratégique par le CA, le __5 décembre_____ 2023.

**ICRML**
Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques

**CIRLM**
Canadian Institute for Research on Linguistic Minorities

L'Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques est un organisme de recherche indépendant et sans but lucratif, créé grâce à un financement de Patrimoine canadien. Il exerce un rôle de leader, de rassembleur et de partenaire auprès des chercheurs, des organismes communautaires et des instances gouvernementales, afin de promouvoir une plus grande connaissance de la situation des minorités de langue officielle du Canada et une meilleure compréhension des enjeux prioritaires qui les concernent.

L'Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques reconnaît l'appui du gouvernement du Canada.

## Nous joindre

18, avenue Antonine-Maillet
Maison Massey
Université de Moncton
**Moncton NB  E1A 3E9**
**www.icrml.ca**